

ЗМІСТ

Вступ	3
Загальні положення	4
Тематичний план з дисципліни «Управлінський облік»	5
Навчальна програма з дисципліни	6
МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ	10
Тема 1. Мета, зміст і організація управлінського обліку	10
1.1. Управлінський облік як специфічна галузь економічних знань, складова частини інформаційної системи.....	11
1.2. Світовий розвиток управлінського обліку	14
1.3. Мета, сутність управлінського обліку та його функції	16
1.4. Організація управлінського обліку	21
1.5. Професійні організації та етичні норми фахівців з управлінського обліку	25
Тема 2. Склад витрат діяльності	30
2.1. Склад витрат діяльності відповідно до діючих регламентів	31
2.2. Собівартість виробленої і реалізованої продукції	32
2.3. Особливості складу витрат в різних галузях економіки	33
Тема 3. Класифікація і поведінка витрат	38
3.1. Мета класифікації витрат	39
3.2. «Різні витрати для різних цілей»	40
3.3. Поняття про поведінку витрат і фактори витрат для різних цілей бізнесу	57
3.4. Методика визначення функції витрат	62
МОДУЛЬ 2. СИСТЕМИ ОБЛІКУ ВИТРАТ І КАЛЬКУЛЮВАННЯ СОБІВАРТОСТІ	72
Тема 4. Методи обліку витрат і калькулювання собівартості	72
4.1. Мета та завдання обліку витрат і калькулювання собівартості ...	73
4.2. Процес визначення витрат і калькулювання собівартості окремих об'єктів	74
4.3. Методи обліку витрат: позамовний, попроцесний	80

Тема 5. Облік і калькулювання за повними витратами	94
5.1. Класифікація сучасних систем калькулювання	95
5.2. Облік прямих і непрямих витрат	98
5.3. ABC-калькулювання	109
5.4. Сутність та практичне застосування системи калькулювання повних витрат	116
Тема 6. Облік і калькулювання за неповними (змінними) витратами...	122
6.1. Особливості системи обліку калькулювання за неповними витратами.....	123
6.2. Практичне застосування системи калькулювання неповних витрат	124
6.3. Простий та розвинутий директ-костинг	132
Тема 7. Облік і калькулювання за нормативними витратами	139
7.1. Сутність і можливості нормативного обліку	140
7.2. Організація обліку відхилень від норм і складання нормативної калькуляції	144
7.3. Поняття про аналіз відхилень	153
7.4. Приклади дослідження відхилень	155
МОДУЛЬ 3. СПЕЦИФІЧНІ МЕТОДИКИ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ	163
Тема 8. Аналіз взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку ...	163
8.1. Мета аналізу взаємозв'язку «витрати — обсяг — прибуток» ...	164
8.2. Методи аналізу взаємозв'язку «витрати — обсяг — прибуток» ...	166
8.3. Особливості аналізу в умовах багатoproфільного виробництва...	169
8.4. Аналіз чутливості прибутку до зміни параметрів діяльності...	170
8.5. Припущення, покладені в основу аналізу взаємозв'язку «витрати — обсяг — прибуток»	174
Тема 9. Аналіз релевантної інформації для прийняття управлінських рішень	180
9.1. Характеристика інформації в системі управлінського обліку...	182
9.1.1. Якісні характеристики інформації, що використовується для прийняття управлінських рішень	182
9.1.2. Поняття, призначення, зміст та вимоги до управлінської звітності.....	183
9.1.3. Поняття про диференціальний аналіз	185
9.2. Аналіз релевантної інформації в типових господарських ситуаціях	186
9.2.1. Обґрунтування рішення про «спеціальне» замовлення.....	186

9.2.2. Обґрунтування рішення про розширення або скорочення сегмента діяльності	189
9.2.3. Обґрунтування рішення у ситуації «виробляти чи купувати»	190
9.2.4. Аналіз для прийняття рішення за наявності обмежень	192
9.3. Обґрунтування рішення щодо запасів і цін	193
9.3.1. Обґрунтування рішення щодо запасів	193
9.3.2. Обґрунтування рішення щодо ціноутворення	196
9.3.3. Модель прийняття рішення за умов невизначеності	198
Тема 10. Бюджетування та контроль	205
10.1. Сутність бюджетування, мета і призначення	206
10.2. Види бюджетів, підходи до організації та стадії бюджетування	208
10.3. Методика складання та взаємоузгодження бюджетів	213
10.4. Поняття про систему бюджетного контролю	217
10.5. Аналіз відхилень з використанням гнучкого бюджету	220
10.6. Управління за відхиленнями	222
Тема 11. Облік і контроль за центрами відповідальності	230
11.1. Концепція центрів та обліку відповідальності	231
11.2. Оцінка діяльності центрів відповідальності	234
11.3. Поняття про трансфертне ціноутворення	236
Завдання для виконання індивідуальної роботи	243
Карта самостійної роботи студента з дисципліни	
«Управлінський облік»	244
Форми контролю та критерії оцінювання різних видів робіт	246
Список джерел для самопідготовки	257
Кросворди	260

НАВЧАЛЬНЕ ВИДАННЯ

Ольга Василівна КАРПЕНКО
Дар'я Вікторівна КАРПЕНКО

УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК

НАВЧАЛЬНИЙ ПОСІБНИК

Оригінал-макет підготовлено
ТОВ «Видавництво «Центр учбової літератури»

Підписано до друку 12.06.2012 р. Формат 60x84 1/16.
Друк лазерний. Папір офсетний. Гарнітура Times New Roman.
Ум. друк. арк. 16,65.

ТОВ «Видавництво «Центр учбової літератури»
вул. Електриків, 23 м. Київ 04176
тел./факс 044-425-01-34
тел.: 044-425-20-63; 425-04-47; 451-65-95
800-501-68-00 (безкоштовно в межах України)

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до державного реєстру видавців,
виготівників і розповсюджувачів видавничої продукції
ДК № 4162 від 21.09.2011 р.